

CORSO INTRODUTTIVO AL “TOYOTA PRODUCTION SYSTEM”

| | |
|-------------------------------|--|
| PRINCIPALI CONTENUTI | Cosa è il Toyota Production System. Lo stato dell’arte nelle PMI. Filmato Toyota. I “7 kinds of waste”. Differenze con il sistema tradizionale. Pre-requisiti. Simulazione: Lean Game. One-piece-flow. Schedulazione livellata. Kaizen. SMED. Poka Yoke. Il miglioramento continuo. Gestione “a vista”. 5S. VSM. Indice di valore. Calcolo del Takt Time. Kanban. Barriere al cambiamento organizzativo. Casi aziendali. |
| PRINCIPALI DESTINATARI | Imprenditori, Direttori generali, Direttori Tecnici o di Stabilimento, Responsabili di produzione, Direttori e responsabili delle Risorse Umane. |
| DURATA | 20 ore |

IL WORLD CLASS MANUFACTURING

| | |
|-------------------------------|---|
| PRINCIPALI CONTENUTI | Obiettivi e basi del World Class Manufacturing. Integrazione fra TPM, Lean Manufacturing e TQM. Il TPM. La Lean Manufacturing. Il TQM. La metodologia six-sigma. Esempi di applicazione del WCM in CNH e Caterpillar. |
| PRINCIPALI DESTINATARI | Imprenditori, Direttori generali, Direttori Tecnici o di Stabilimento, Responsabili di produzione, Direttori e responsabili delle Risorse Umane. |
| DURATA | 20 ore |

SEMINARIO SPECIALISTICO: LA GESTIONE STRATEGICA DELLA CAPACITA’ PRODUTTIVA

| | |
|-------------------------------|---|
| PRINCIPALI CONTENUTI | Determinanti economiche e strategiche. Anticipazione o inseguimento della domanda: pro e contro. Scorte, outsourcing e attività complementari. Grado di incertezza. Analisi degli scenari. Unità di cambiamento. Calcolo del personale. |
| PRINCIPALI DESTINATARI | Imprenditori, Direttori generali, Direttori Tecnici o di Stabilimento, Responsabili di produzione. |
| DURATA | 4 ore |

SEMINARIO SPECIALISTICO: LA METODOLOGIA 5S

| | |
|-------------------------------|--|
| PRINCIPALI CONTENUTI | Definizione e spiegazione della metodologia 5S. Un livello di standard più elevato. Esempi di applicazione presso le PMI. L’Audit 5S ed il ruolo dell’Assicurazione Qualità. |
| PRINCIPALI DESTINATARI | Responsabili di produzione, Direttori e responsabili delle Risorse Umane, Capireparto. |
| DURATA | 4 ore |

SEMINARIO SPECIALISTICO: TECNICHE DI ATTREZZAMENTO RAPIDO (SMED)

| | |
|-------------------------------|---|
| PRINCIPALI CONTENUTI | La metodologia SMED (Single Minute Exchange of Die). Correlazione tempo di attrezzamento ed efficienza dell’azienda. Esempi di applicazione presso le PMI. Vantaggi concreti nell’applicazione della metodologia. |
| PRINCIPALI DESTINATARI | Responsabili di produzione, Capireparto, Attrezzisti. |
| DURATA | 4 ore |